



GODIŠNJI IZVJEŠTAJ

2019

SADRŽAJ

03
ODLUKA

04
REZIME

07
RIJEČ
DIREKTORA

08
VALORIZACIJA
INFRASTRUKTURNIH
KAPACITETA

13
JAČANJE SARADNJE
SA SPORTSKIM
SAVEZIMA I
ORGANIZACIJAMA U
BARU I ŠIRE

14
RAZVOJ SPORTSKOG
TURIZMA

16
DOPRINOS RAZVOJU
DRUŠTVENOG ŽIVOTA
U BARU

16
STRATEŠKI
KOMUNIKACIONI
PLAN

17
UTVRDJIVANJE
IMOVINSKO-PRAVNIH
ODNOSA IZMEDJU
DRUŠTVA I OSNIVAČA -
OPŠTINE BAR

17
NOVI SAJT
WWW.SRCEGRADA.ME

18
KADROVSKA
STRUKTURA

20
FINANSIJSKI
IZVJEŠTAJ

21
POSLOVNI PRIHODI U
2019. GODINI

22
POSLOVNI RASHODI U
2019. GODINI

30
RETROSPEKTIVA
PRIHODA DRUŠTVA
OD 2010. GODINE DO
2019. GODINE

32
RETROSPEKTIVA
RASHODA DRUŠTVA OD
2010. GODINE DO 2019.
GODINE

36
RETROSPEKTIVA
KORIŠĆENJA
SPORTSKIH
OBJEKATA
DRUŠTVA OD
STRANE
KLUBOVA S
TERITORIJE
OPŠTINE BAR
OD 2010.
GODINE DO
2019. GODINE

43
ZAKLJUČAK



ODBOR DIREKTORA

Broj : 02-25/20
Bar, 05.05.2020. godine

Na osnovu člana 17 tačka 6 Statuta "Sportsko-rekreativni centar" doo Bar, a u skladu sa članom 16 tačka 6 Odluke o osnivanju Društva sa ograničenom odgovornošću "Sportsko-rekreativni centar" Bar („Sl. List CG-opštinski propisi“, br. 10/16), Odbor direktora „Sportsko-rekreativni centar“ doo Bar, na XVII elektronskoj sjednici, održanoj 05.05.2020. godine, donosi sljedeću

ODLUKU

1. Usvaja se Izvještaj o radu „Sportsko-rekreativni centar“ doo Bar za 2019. godinu.
2. Tekst Izvještaja o radu „Sportsko-rekreativni centar“ doo Bar za 2019. godinu, čini sastavni dio ove Odluke.
3. Tekst Izvještaja o radu „Sportsko-rekreativni centar“ doo Bar za 2019. godinu dostaviti Skupštini opštine Bar na razmatranje i odlučivanje
4. Za predstavnika Društva koji će učestvovati u radu Skupštine opštine Bar i njenih radnih tijela, prilikom razmatranja ovog Izvještaja, određuje se Branislav Nenezić, izvršni direktor Društva.


PREDSJEDNIK
Alen Nikezić

Dostavljeno:

- 1 x Predsjedniku;
- 1 x Članovima Odbora;
- 1 x Skupštini opštine Bar;
- 1 x Izvršnom direktoru;
- 1 x Arhivi.

1. REZIME

Uz veliku posvećenost Odbora direktora „Sportsko-rekreativni centar“ doo Bar zajedno sa menadžmentom Društva je, u periodu od početka mandata, u novembru 2018. godine, te tokom 2019. godine, preduzimao aktivnosti na analizi stanja i prepoznavanju mogućnosti za valorizaciju prostornih kapaciteta Društva, u cilju poboljšanja poslovanja i stvaranja uslova za dalji razvoj sportske infrastrukture i uslova za bavljenje profesionalnim i rekreativnim sportom u Baru, a samim tim i jačanju finasijskog poslovanja Društva. S tim u vezi, po prvi put je izrađena Strategija razvoja Društva za mandatni period aktuelnog Odbora direktora, koja se zasniva na misiji djelovanja Društva u narednom četvorogodišnjem periodu i u tom smislu prepoznati su strateški ciljevi i okvirni predlozi za njihovo ostvarivanje.

Strateško planiranje i pristup Odbora direktora i menadžmentna Sportsko-rekreativnog centra na nivou grada doprinjelo je unaprijedjenju i identifikaciji problema, izboru projekata, njihovu pripremu i sprovođenje, kao i mehanizme praćenja i ocijenjivanja.

Podatak koji pokazuje koliko je Sportsko–rekreativni centar aktivan je brojka ukupne sportske aktivnosti, tj zauzetosti na objektima Sportsko-rekreativnog centra u 2019. godini koja iznosi **3.762 časa** za terene na Madžarici i **2.189 časova** u dvorani „Topolica“, što u prosjeku iznosi **17** časova dnevno.

Presjek stanja sopstvenih prihoda i donacija koje su započete i ostvarene u toku 2019. godine iznosi 289,320.30eura.

Jedna od finalizovanih akcija je sama izrada projekta i adaptacija svlačionica u Sportskoj dvorani „Topolica“ finansirana od strane vlasnika KK „Mornar“ Đorđija Pavićevića. Ovaj projekat je dio strateškog pristupa u pozicioniranju Sportske dvorane „Topolica“ kao jedne od najboljih sportskih dvorana u Crnoj Gori. Projekat adaptacije svlačionica, pomoćnih i prostorija za sudije je vrijedna investicija čiji je cilj ispunjavanje najviših međunarodnih standarda. Vrijednost investicije je **60,000.00eura**. Sada je prostor bolje iskorišćen, nakon čega je Sportska dvorana Topolica u prilici da svim učesnicima sportskih takmičenja obezbijedi komforan boravak u prostorijama

opremljenim po visokim međunarodnim standardima. Adaptacija svlačionica predstavlja jednu od najznačajnijih aktivnosti u realizaciji cilja da se u novu takmičarsku sezonu uđe sa što boljim infrastrukturnim uslovima koji će igračima i stručnom štabu pomoći da navijačima, gradu Baru i Crnoj Gori donesu nove pobjede i radosti u košarkaškoj sezoni.

Takođe od strane istog donatora realizovan je i projekat audio-vizuelnog sistema sa media cube-om, a uz to i led semafor. Investicija svojom modernom tehnologijom i opremom kompletira ugođaj posjetioca i dozvoljava mnogo bolji pregled rezultata Sportske dvorane i iskorišćava njene potencijale do maksimuma. Vrijednost investicije je **80,000.00eura**.

Na obostrano zadovoljstvo i nesebičan čin, KK "Mornar Bar" iz Bara donirao je SRC (pedeset i četiri) godišnje ulaznice za košarkaške utakmice Kluba u Sportskoj dvorani Topolica zaposlenima i članovima organa upravljanja za košarkašku sezonu 2019/2020. godinu. Vrijednost investicije je **3,240.00eura**.

Unaprjeđenje prostornih kapaciteta Sportske dvorane "Topolica" rezultat je strateškog pristupa u pozicioniranju Sportske dvorane „Topolica“ kao jedne od najboljih crnogorskih sportskih dvorana, u kojoj će se sportisti, građani Bara i svi posjetioци osjećati ugodno i uživati u velikom broju sportskih sadržaja.

Takođe su postavljeni *novi koševi* u dvorani „Topolica“ koji ispunjavaju najvišojе FIBA i ULEB standardima. Donacija je izvršena od strane Opštine Bar i KK "Mornar". Vrijednost donacije je **23,435.00eura**.

Aparat za kontrolu vršne energije je jedna od donacija koja detaljno predstavlja potrošnju električne energije i time omogućava kontrolu i smanjenje troškova električne energije. Donator aparata je kompanija „Baskethand“, a vrijednost je **7,910.00eura**.

Uz finansijsku podršku TO Bar kompanija „DAA Montenegro“ je izradila *Katalog Sportsko-rekreativnog centra* kao sveobuhvatna hrestomatija slika i informacija koja predstavlja Sportsko-rekreativni centar i grad Bar kao idealno mjesto za razvoj sportskog turizma. Dizajniranje kataloga je omogućila TO Bar a vrijednost je **1,185.00eura**.

Predsjednik Upravnog odbora Sportsko–rekreativnog centra obavlja funkciju bez *naknade* u periodu od 15.10.2018.godine, kada je stupio na istu čime je budžet Sporsko-rekreativnog centra rasterećen za iznos od **4,305.00eura**.

Od izgradnje dvorane „Topolica“ barskim sportskim klubovima date su na korišćenje bez nadoknade *8 kancelarija* od kojih sada po prvi put preduzeće ima mjesečni prihod i potpisane *ugovore o saradnji*. Počev od 01.04.2019. godine vrijednost prihoda je **7,645.50eura**.

Početna cijena poslovnih prostora u Sportsko-rekreativnom centru po m² je podignuta.

Takođe je dato *pod zakup zemljište* na Madžarici (u svrsi teniskog terena i terena za mali fudbal). Vrijednost prihoda od 01.09.2019. godine je **677.00eura**.

U dvorani „Topolica“ *izdat je prostor za ugostiteljski objekat* Caffe shop „Arena“, prijatnog ambijenta opremljen u sportskom duhu u kojem posjetioci imaju mogućnost osviježenja u pauzama mečeva kao i kupovinu suvenira. Vrijednost prihoda počev od 01.08.2019. godine je **922.00eura**.

Uz finansijsku podršku Opštine Bar i UNDP-a u toku su akcije zamjene nefunkcionalnih MH reflektora u Dvorani, dva parking mjesta sa puniocima za automobile na električni pogon i projektna dokumentacija a za nadstrešnice sa fotonaponskim panelima na parking prostoru Dvorane. Vrijednost investicije je **100,000.00eura**.

Sportsko-rekreativni centar Bar je obilježio 33 godine postojanja i po prvi put godišnju nagradu Sportskog centra, uručio Đorđiju Pavićeviću velikom donatoru vlasniku Košarkaškog kluba „Mornar“. U Sportskoj dvorani „Topolica“ završena su dva velika projekta, radovi na instaliranju najsavremenijeg video sistema i radovi na adaptaciji svlačionica, sudijskih i pomoćnih prostorija. Takodje je uručena zahvalnica Fudbalskom savezu Crne Gore i Crnogorskom olimpijskom komitetu za renoviranje glavnog gradskog stadiona, tartan staze, tribine i svlačionica.

2. RIJEČ DIREKTORA

Godina koja je za nama, odrađene investicije, započeti i realizovani projekti pokazuju dobar poslovni put i ukazuju da će period koji je pred nama biti period potpune konsolidacije i stabilizacije poslovanja Društva.

Pored toga, angažmanom svih zaposlenih ni u jednom trenutku nije dovedeno u pitanje osnovna djelatnost Društva već su sve sportske i kulturne manifestacije realizovale na objektima Sportsko-rekreativnog centra Bar, a po riječima njihovih aktera - odrađeni na maksimalno profesionalnom nivou.

Sve to je dokaz dobre i odgovorne politike Osnivača, jer su se nakon više od decenije u sportsku infrastrukturu našeg grada uložila značajna sredstva.



Nevenić Branislav

3. VALORIZACIJA INFRASTRUKTURNIH KAPACITETA

Valorizacija infrastrukturnih kapaciteta kojima upravlja SRC će umnogome doprinijeti poboljšanju finansijskog poslovanja, povećanju prihoda i mogućnosti formiranja investiciono-razvojne finansijske komponente u godišnjem Budžetu SRC-a. U kontekstu navedenog prepoznati su sljedeći pravci djelovanja:

○ Izdavanje poslovnih prostora

Dosadašnjim aktivnostima SRC-a, praktično su izdati svi raspoloživi poslovni prostori. Visina cijene izdatih poslovnih prostora u toku 2019. godine pokazala je opravdanost povećanja, u većini slučajeva za oko 60 %. Takođe, planirano je i povećanje cijena izdavanja poslovnih prostora za koje ugovori ističu u bliskoj budućnosti, imajući u vidu evidentno povećanje korišćenja infrastrukture od strane građana Bara i posjetilaca ovog grada, te planiranih novih sadržaja u okviru kapaciteta SRC-a.

Posebno važan segment ove tačke jeste izdavanje poslovnih prostora - kancelarija u Dvorani sportskim klubovima iz Bara za potrebe poslovanja, po povlašćenim uslovima, čime je kreirano jedinstveno sportsko jezgro u samoj Dvorani, kao i izdavanje caffe bara firmi „Baskethand“ doo iz Bara, čijim otvaranjem je, po prvi put, gledaocima i navijačima pružena mogućnost osvježenja u toku praćenja utakmica.

○ Razvoj postojeće i planiranje nove sportske infrastrukture

U Baru je neposredno uoči najvećeg sportskog takmičenja ikada u našoj zemlji – Igara malih zemalja – adaptirana atletska staza koja, jedina u Crnoj Gori, ispunjava sve potrebne standarde za organizaciju međunarodnih takmičenja. Adaptacija staze podrazumijevala je kompletnu zamjenu podloge, a dobijena je i nova oprema za Igre malih zemalja koja je, većim dijelom, donacija Balkanske atletske federacije i koja je nakon završetka ovog takmičenja ostala u vlasništvu SRC -a, za treninge barskih atletičara i organizaciju svih budućih takmičenja. Ovu investiciju finansirala je Opština Bar i Crnogorski olimpijski komitet.

U istom periodu, pristupilo se uređenju postojećih tribina, postavljanju preko 2.000 sjedišta, po prvi put od postojanja gradskog stadiona i izgradnji platforme za TV kamere i novinare.



Ujedno s ovim radovima, izvršeno je renoviranje jednog dijela građevinskog objekta na Madžarici, i u skladu sa visokim standardima izgrađene su savremene svlačionice i prateće prostorije.



Nakon završetka Igara malih zemalja, počela je adaptacija fudbalskog terena sa prirodnom travom, odnosno zamjena busena na glavnom gradskom stadionu, sa modernim sistemom drenaže i automatskim navodnjavanjem, ravnanje zelenih površina iznad i ispod glavnog fudbalskog terena, sa zemljom koja je skinuta sa istog i pomjeranje postojeće ograde na određenu udaljenost, čime su ispunjeni svi uslovi za odigravanje zvaničnih utakmica Prve crnogorske lige i svi standardi UEFA, tako da će na njemu moći da se igraju i međunarodni fudbalski mečevi. Ovu investiciju finansirala je Opština Bar i Fudbalski savez Crne Gore.

S druge strane svlačionica na raspolaganju posjetiocima je restoran sa baštom koji je od strane SRC-a dat u zakup privatnom preduzeću do 2024. godine, što predstavlja poslovni potez koji je u skladu sa namjerom SRC-a da kroz različite pažljivo planirane sadržaje omogući širok spektar ponude posjetiocima SRC-a.

Zbog velikih investicija na fudbaskom terenu i atletskoj stazi, ujedno i velikih očekivanja u još veći razvoj sporta, SRC ima snažnu obavezu i odgovornost u održavanju nove sportske infrastrukture. U cilju očuvanja istih, a u skladu sa donešenim novim pravilima i bezbjednosnim standardima i praksama modernih sportskih kompleksa, uvedena je kartična naplata rekreativnog korišćenja atletske staze, shodno važećem Cjenovniku SRC-a.



Veoma bitan segment je i postavljanje reflektora na terenu sa vještačkom podlogom, čime je omogućeno da SRC svoje usluge pruža svi korisnicima i u noćnim satima. Ova investicija je realizovana, na osnovu inicijative Fudbalskog kluba „Mornar“ iz Bara i podrške SRC-a, a uz donaciju svjetlećih tijela od stane FSCG, kabla za napajanje na elektro mrežu od stane vlasnika Košarkaškog kluba „Mornar Bar“ iz Bara - Đorđija Pavićevića, stubova od stane Opštine Bar i izvedenih radova na stavljanju u funkciju istih od strane DOO „Komunalne djelatnosti“ iz Bara.

Imajući u vidu nadležnosti SRC-a i opredjeljenje aktuelnog Odbora direktora da intenzivno radi na razvoju nove sportsko-rekreativne infrastrukture u Baru, Opštini Bar je upućena Inicijativa za izgradnju multifunkcionalnog sportsko-rekreativnog kompleksa na otvorenom na tzv. Terenu 3.



Idejnim rješenjem, planirani kompleks je zaokružen velikom rekreativnom zonom na otvorenom prostoru, koja obuhvata terene za mali fudbal, odbojku, košarku, basket, rukomet, kao i atletsku stazu za rekreativno trčanje sa tri trake i zonom za skok u dalj. Kroz čitavu zonu, planom su regulisani pješački tokovi, kojima su povezani svi sadržaji, a koji vode i do zone za rekreaciju najmlađih i najstarijih članova našeg društva, sa zonom za boćanje, šah, stoni tenis i park za djecu. U tom prostoru nalazi se i ugostiteljska zona sa modernim sadržajima po konceptu tzv. health bar. Za realizaciju ovog kapitalnog projekta za SRC, a i grad Bar, prepoznaje se ključnim da Opština Bar bude lider u realizaciji projekta, a da osim sredstava koje bi obezbijedila Opština, udio u finansiranju bude obezbijeđen i od strane privrede, donatora i države.

U cilju razmatranja mogućnosti za racionalizaciju troškova, obezbijedena je finansijska podrška Programa Ujedinjenih nacija za razvoj – UNDP za izradu Tehno-ekonomske analize mogućnosti smanjenja potrošnje i troškova električne energije u Sportskoj dvorani “Topolica”. S obzirom da je Tehno-ekonomska analiza mogućnosti smanjenja potrošnje i troškova električne energije u Sportskoj dvorani “Topolica”, pokazala da su za SRC isplative tri mjere za smanjenje troškova i potrošnje električne energije, i to: zamjena nefunkcionalnih MH reflektora, ugradnja sistema kontrole i upravljanja vršnim opterećenjem i izgradnja nadstrešnice na parking prostoru koja bi se pokrila poljem FN panela, Opštini Bar je upućena Inicijativa “Zeleno ostrvo” – izgradnja energetski efikasnog sistema za snadbijevanje električnom energijom Sportske dvorane Topolica, čiji cilj je smanjenje potrošnje električne energije i kreiranje održivog i energetski efikasnog sistema snadbijevanja električnom energijom po kojem bi SRC samostalno proizvodio električnu energiju putem solarnog napajanja i na taj način značajno umanjio finansijski rashod za električnu energiju za rad SRC-a. U cilju ostvarivanja predmetnih ciljeva i postizanja očekivanih rezultata preduzete su sljedeće aktivnosti: potpisivanje Memoranduma o saradnji između UNDP (Program Ujedinjenih nacija za razvoj) i Opštine Bar u cilju razvoja zelene ekonomije na teritoriji barske opštine čija je

realizacija pružila tehničku podršku u pravcu stvaranja što povoljnijih uslova za razvoj zelenih investicija i inicijativa, a poseban fokus je bio na smanjenje karbonskog otiska pružaoca lokalnih usluga; sprovođenje javnog poziva i projekta obnove rasvjete u Sportskoj dvorani „Topolica“ od strane UNDP-a, na osnovu Tehno-ekonomske analize UNDP-a; potpisivanje Ugovora o donaciji između SRC-a i DOO „Baskethand“ iz Bara o donaciji sistema za monitoring i upravljanje vršnim opterećenjem u Sportskoj dvorani „Topolica“. Nakon donošenja odluke od strane predsjednika Opštine o izgradnji „Zelenog ostrva“ objekta od opšteg interesa za izgradnju parking nadstrešnica sa fotonaponskim panelima i izgradnju dva parking prostora sa puniocom za električna vozila na parking prostoru Sportske dvorane „Topolica“, od strane UNDP-a biće izgrađjena i puštena u funkciju punionice sa dva parking mjesta za električna vozila na parking Sportske dvorane „Topolica“ i sproveden javni poziv i izbor kompanije za izradu idejnog rješenja i glavnog projekta izgradnje parking nadstrešnica s fotonaponskim panelima na parking oko Sportske dvorane „Topolica“.

Takođe, u gradu Baru problem parkirališta dobija posebnu dimenziju u ljetnjim mjesecima, obzirom da se radi o primorskom gradu koji svake godine posjeti veliki broj turista. S tim u vezi, od strane firme DOO „Berza“ iz Bara, izrađen je Biznis plan - Implementacija sistema naplate parkiranja na parking prostorima u okviru SRC-a. Cilj izrade ove studije izvodljivosti je da se ispita mogućnost i opravdanost investiranja u implementaciju sistema naplate parkiranja na parking prostorima u okviru SRC-a. Studija je isplanirala i prikazala investiranje u sistem naplate kako bi ono realizovalo postavljene zadatke na racionalan i ekonomičan način, i obezbjedilo korist za preduzeće pružaoca usluge, ali i zajednicu na užem i širem nivou. Infrastrukturu za parkiranje na području obuhvaćenom ovom studijom, čine javne površine i objekti koji su namijenjeni za parkiranje motornih vozila, koji se mogu svrstati u kategoriju opštih parkirališta, sa dijelom prostora namijenjenim za parkiranje autobusa. Metodologija studije je zasnovana na troškovima (investicionim i operativnim) i prednostima ulaganja, kako za preduzeće tako i za lokalnu samoupravu i kompletno društveno okruženje. Ovakav koncept strateškog razvoja definiše ne samo tehničke zahtjeve, nego i komercijalne, ekonomske i socijalne ciljeve, koji su potrebni da bi se garantovala održivost projekta za dalje investicije i postavili finansijski i računovodstveni parametri za kontrolu i nadzor investicija koje je potrebno uložiti u dalji razvoj i unapređenje poslovanja. Ocjena ove investicije posmatrano sa ekomoskog i društvenog aspekta je : valorizacija postojećeg parking prostora koji pripada SRC-u i ostvarivanje dodatnih prihoda od naplate parkinga, ostvarivanje dodatnih prioda od drugih sadržaja koji se mogu kreirati (npr.

iznajmljivanje prostora za autoparionicu), obezbjeđivanje sredstava za funkcionalno održavanje parking prostora, kreiranje novih radnih mjesta, uspostavljanje planskog i kontrolisanog parkiranja, uticaj na prostornu uređenost i izgled grada, pogotovo u ljetnjim mjesecima kada se drastično povećava broj motornih vozila i poreski aspekt korisnosti.

Izvanredna lokacija SRC-a, okruženost glavnim saobraćajnicama, neometena fizička vidljivost, kao i sportski i kulturni značaj Sportske dvorane „Topolica“ predstavlja izuzetnu priliku za korišćenje spoljašnjeg i unutrašnjeg prostora objekta u reklamne svrhe, kao i ostali infrastrukturni objekti. Zbog značaja ovog resursa za povećanje prihoda SRC-a izrađen je Pravilnik o uslovima i načinu oglašavanja na objektima SRC-a, kojim su prepoznati i označeni potencijalni reklamne prostori i površine.

4. JAČANJE SARADNJE SA SPORTSKIM SAVEZIMA I ORGANIZACIJAMA U BARU I ŠIRE

Na bazi analize stanja i dosadašnjih praksi Odbor direktora, u saradnji sa menadžmentom SRC-a je utvrdio potrebu jačanja i saradnje sa sportskim savezima i organizacijama iz Bara i šire. U tom smislu prepoznatu su različite forme saradnje u skladu sa prioritetima Opštine Bar i prioritetima djelovanja SRC-a.

Imajući u vidu da je stvoren dobar pravni osnov za regulisanje jednog od ciljeva iz Strategije razvoja Društva, dosadašnjeg rada i svih zaduženja menadžmenta Društva, te stava da se prati trend i politika Opštine Bar i države, ukazala se potreba da se utvrde bliži uslovi i kriterijumi za određivanje procenta subvencije cijena usluga i drugih benefita koje SRC pruža sportskim organizacijama i klubovima sa teritorije opštine Bar i druga pitanja od značaja za unapređenje i razvoj sporta. S tim u vezi donešen je Pravilnik o bližim uslovima i kriterijumima za subvenciju cijena usluga sportskim organizacijama i klubovima, na osnovu kojeg su, po prvi put, potpisani pojedinačni ugovori o sponzorstvu sa klubovima koji su u vlasništvu ili suvlasništvu Opštine Bar, kao i sa ostalim klubovima korisnicima objekata SRC-a s teritorije opštine Bar, čime su uspostavljeni formalno-pravni odnosi.

STATISTIKA

Ukupno je potpisano 12 ugovora o sponzorstvu klubova svih sportova gdje se pratila politika Osnivača.

Ovom odlukom Sportsko-rekreativni centar je sponzorisao aktivnosti 8 sportskih klubova u prosjeku od 78% , dok su 4 kluba koja s u vlasništvu ili suvlaništvu Opštine bar sponzorisana 100%.



Takođe, SRC je nasatvio sa adekvatnim planiranjem i jačanjem saradnje sa sportskim savezima i klubovima, kako bi se stvorio potencijal za poboljšanje finansijskog poslovanja SRC-a u vidu izdavanja sportske infrastrukture klubovima u toku pripremnih perioda, a savezima za potrebe priprema reprezentacija, ali i organizacija nacionalnih i međunarodnih takmičenja.

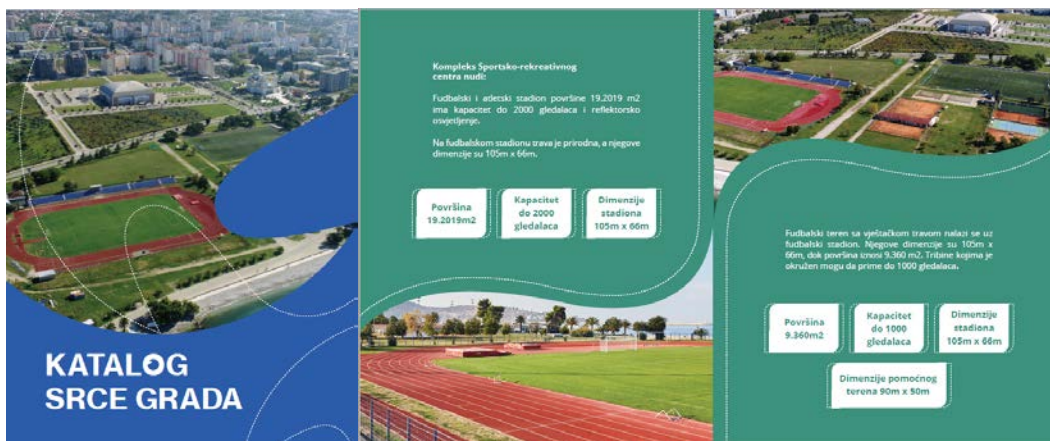
Kroz jačanje komunikacije i partnerstva sa ostalim sportskim i rekreativnim organizacijama i pojedincima, kao i privrednicima, utvrđene su i dodatne promocije SRC-a kao partnera u organizaciji zajedničkih događaja koji imaju za cilj promociju sporta i zdravih stilova života, te ukupnog razvoja društvenog života na prostorima koje koristi SRC.

5. RAZVOJ SPORTSKOG TURIZMA

Geografska pozicija Opštine Bar i klimatske prilike idealni su preduslovi za razvoj Bara i kao sportske turističke destinacije. Uz položaj grada Bara, vezu sa magistralnim putem, blizinu luke, aerodroma, smatra se da Bar ima najperspektivnije uslove za razvoj sportskog turizma.

Uz navedeno, sportska infrastruktura koja se nalazi u okviru jedinstvenog prostora, uz šetalište i morsku obalu, na preko 100.000 m², predstavlja potencijal koji je neophodno iskoristiti, ne samo na nacionalnom, već prije svega na međunarodnom nivou.

U tom smislu, SRC je uspostavio saradnju sa Turističkom organizacijom grada Bara, i uz zajedničko djelovanje izrađena je publikacija SRC-a, od strane „DAA Montenegro“ iz Podgorice, koja će biti prezentovana na sajmovima na kojima učestvuje lokalna turistička organizacija i time na sveobuhvatan način predstaviti ponudu Bara u oblasti sportskog turizma. Na taj način doprinijeće se produženju turističke sezone i ukupno turističkom životu Bara, posebno u mjesecima koji do sada nijestu tretirani kao potencijal za rast turističke privrede.



SRC je posvetio posebnu pažnju razvoju marketing strategije za promociju Bara, odnosno SRC-a kao mjesta za razvoj sportskog turizma, i to prevashodno „sjevernijih“ tržišta, s posebnim akcentom na skandinavske i baltičke države, kao i države poput: Ujedinjenog kraljevstva, Ruske Federacije, Bjelorusije, Moldavije, Gruzije i sl. na bazi dosadašnjih rezultata prepoznata je potreba fokusiranja djelovanja SRC-a na navedena tržišta u cilju privlačenja sportista na pripreme u Baru.

Imajući u vidu da kapacitete SRC-a karakteriše širok spektar mogućnosti za pripreme sportista i održavanje nacionalnih i međunarodnih takmičenja u više sportova, SRC je kerirao bazu podataka i pristupio promociji sportske infrastrukture sportskim savezima i društvima van Crne Gore, kako bi se kroz direktan kontakt i prezentaciju potencijala podigao nivo zainteresovanosti potencijalnih partnera za sportske kapacitete Opštine Bar.

Kroz sprovođenje programa promocije benefite neće imati samo SRC, već će takve aktivnosti imati multiplikativne efekte i na ukupnu barsku privredu, posebno u oblasti ugostiteljstva i hotelijerstva.

6. DOPRINOS RAZVOJU DRUŠTVENOG ŽIVOTA U BARU

SRC je utvrdio potrebu jačanja imidža i prisustva SRC-a u javnosti kroz organizaciju i drugih događaja u okviru prostornih kapaciteta SRC-a, gdje je prepoznata potreba poboljšanja javne komunikacije SRC prema građanima Bara, kako bi se obezbijedila adekvatna vidljivost aktivnosti SRC-a koje se sprovode u svrhu zadovoljenja potreba građana.

Kreiranjem godišnjeg kalendara događaja, SRC nema sezonski karakter, već je tokom cijele godine okupljao građane, sportske i rekreativne klubove. U tom smislu, određeni su konkretni programski sadržaja za organizaciju pojedinih događaja i obilježavanje ključnih datuma kao što su : godišnji maskenbal za djecu iz barskih vrtića; godišnji događaj pod nazivom „Bar grad šampiona“; obilježavanje dana SRC-a, 24. oktobar; učešće SRC-a u programu obilježavanja Dana opštine Bar, 24. novembar; obilježavanje Međunarodnog dana sporta, 6. april; obilježavanje Evropske sedmice sporta, svake zadnje sedmice septembra mjeseca i dr.

Širok potencijal za jačanje partnerskih odnosa SRC-a sa rekreativnim društvima i pojedincima iz oblasti sporta prepoznaje se kroz potrebu utvrđivanja jasnog partnerstva i zajedničkih godišnjih događaja.

7. STRATEŠKI KOMUNIKACIONI PLAN

U cilju povećanja vidljivosti SRC-a kreiran je Strateški komunikacioni plan. Strateško komuniciranje u javnom sektoru je naročito značajno budući da podrazumijeva planiranje i sprovođenje komunikacionih aktivnosti na način koji daje konkretan i mjerljiv doprinos realizaciji ciljeva javne politike, odnosno donosi konkretne koristi građanima. Bez postavljenog cilja komunikacije, analize ciljnih javnosti, utvrđenih ključnih poruka, plana implementacije i evaluacije, nije moguće utvrditi da li, i u kojoj mjeri, ulaganje javnog novca u komunikacione aktivnosti doprinosi realizaciji programskih ciljeva institucije.

Stoga je osnovna svrha ovo Strateškog komunikacionog plana uspostavljanje sistema komuniciranja sa ciljnim javnostima koji će dati mjerljiv doprinos realizaciji programskih ciljeva, a time i opšte društvene misije SRC-a.

8. UTVRDJIVANJE IMOVINSKO-PRAVNIH ODNOSA IZMEDJU DRUŠTVA I OSNIVAČA – OPŠTINE BAR

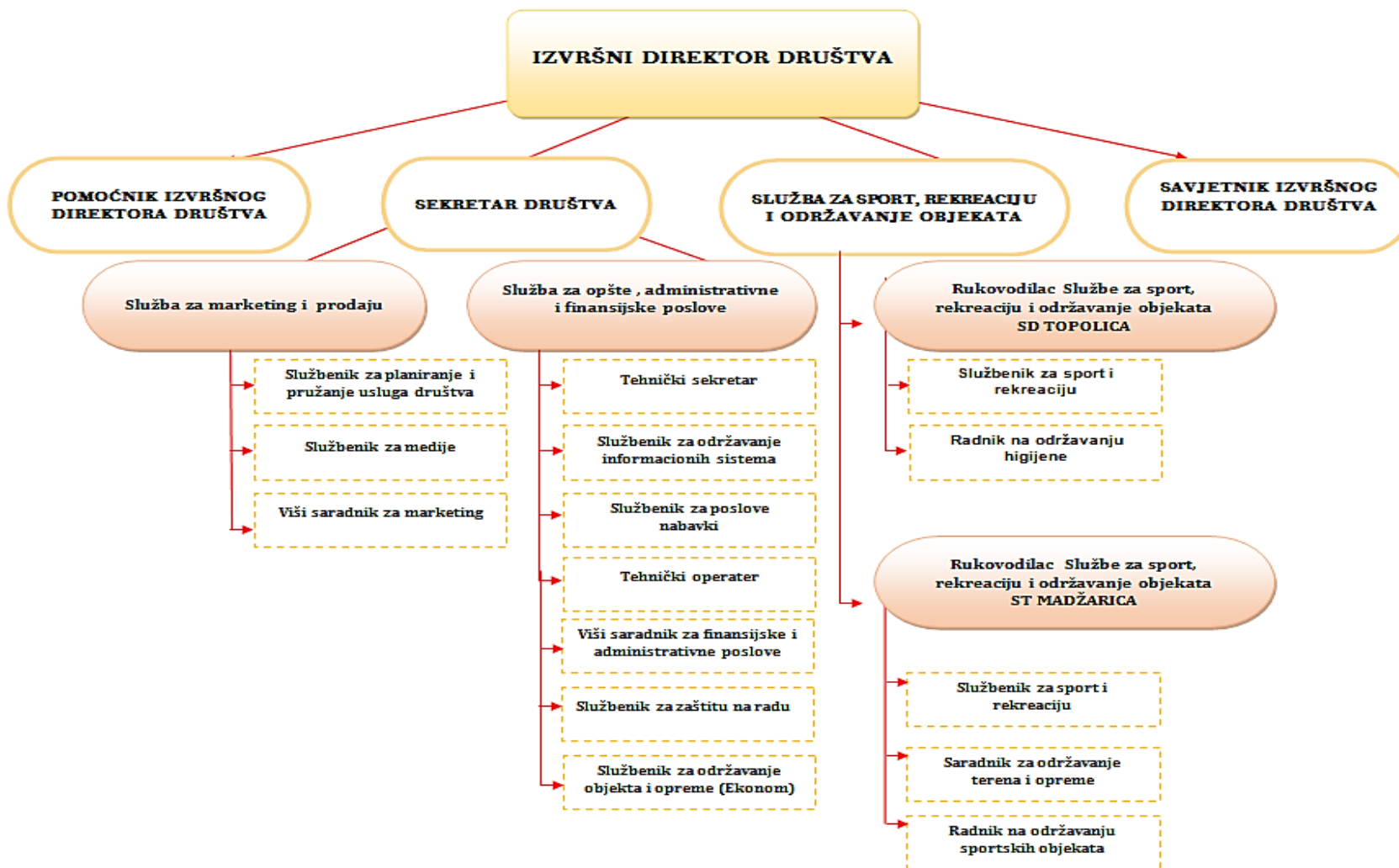
Imajući u vidu činjenicu da je sportska infrastruktura u svojini Opštine Bar, a da imovinsko-pravni odnosi nijesu utvrđeni Odlukom o osnivanju SRC-a od 05. februara 2016. godine do danas, upućena je Inicijativa Opštini Bar za rješavanje ovog pitanja, kako bi se blagovremeno i zajednički došlo do rješenja koja će doprinijeti konačnom uređenju imovinsko-pravnih odnosa između osnivača - Opštine kao vlasnika i SRC kao korisnika imovine, na pravno valjan i adekvatan način, koji će u značajnoj mjeri determinisati nesmetano i pravno regulisano funkcionisanje SRC-a. S tim u vezi, na bazi sprovedene analize i uporedno-pravne prakse, menadžment SRC-a je preduzeo niz aktivnosti koje su rezultirale pronalaženje modela koji bi bio pravno odgovarajući, a koji će doprinijeti rješavanju postojeće neodgovarajuće situacije, kako za Opštinu kao osnivača, tako i za SRC. U tom smislu prepoznate su sljedeće realizacije aktivnosti po fazama: (1) iniciranje predlog odluke prema Skupštini opštine za ustupanje na korišćenje imovine SRC-u koja se nalazi u okviru katastarskih parcela na potezu od rijeke Željeznica do hotela Princess i ulice Jovana Tomaševića do šetališta i (2) iniciranje postupka prema nadležnom ministarstvu za prenos vlasništva sa Vlade Crne Gore na Opštinu Bar dijela imovine na kojoj se nalazi parking Sportske dvorane "Topolica", nakon čega bi i imovina pod katastarskim parcelama koje se prostiru na parkingu, trgu ispred Dvorane i Dvorana bila data na korišćenje SRC-u. Predmetno pitanje je riješivo kroz upis SRC-a kao korisnika imovine u listovima nepokretnosti ili potpisivanjem posebnog ugovora o ustupanju nepokretnosti na korišćenje SRC-u, u okviru kojeg bi jasno bile navedene katastarske parcele koje se ustupaju na korišćenje. Nakon sprovedenih aktivnosti, bili bi stvoreni uslovi za angažovanje nezavisnog procjenjivača, koji bi procijenio imovinu SRC-a, čime bi se stvorili uslovi za punu implementaciju važećih pravnih propisa.

9. NOVI SAJT WWW.SRCEGRADA.ME

Imajući u vidu da se ukazala potreba za poboljšanje sajta Društva, poboljšanje vizuelnih aktivnosti i intenziteta pojavljivanja na društvenim mrežama u okviru SRC profila, kao i jačanja ukupne vidljivosti SRC-a u toj oblasti, odnosno kompletnog ribrendinga, angažovana je dizajnerska kuća »Infinity Montenegro« DOO iz Podgorice za izradu novog sajta www.srcegrada.me i podršku u upravljanje profilima na društvenim mrežama.

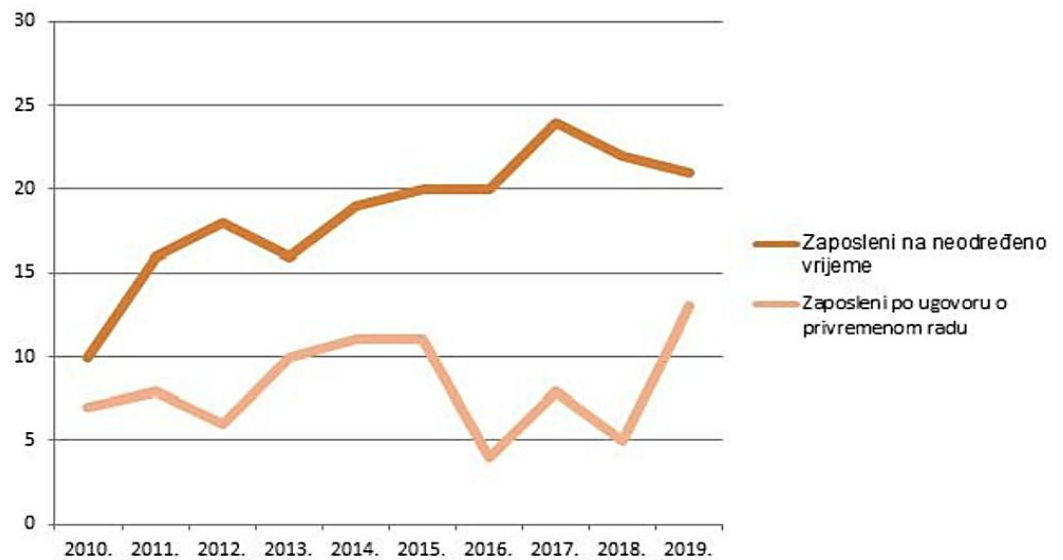
10.KADROVSKA STRUKTURA

a. ORGANIGRAM



b. RETROSPEKTIVA BROJA ZAPOSLENIH U DRUŠTVU OD 2010. GODINE DO 2019. GODINE

Godina	Zaposleni na neodređeno vrijeme	Zaposleni po ugovoru o privremenom radu	Ukupno
2010.	10	7	17
2011.	16	8	24
2012.	18	6	24
2013.	16	10	26
2014.	19	11	30
2015.	20	11	31
2016.	20	4	24
2017.	24	8	32
2018.	22	5	27
2019.	21	13	34



11.FINANSIJSKI IZVJEŠTAJ

Finansijski izvještaj Društva urađen je prema važećim standardima i uputstvima, strukturiran je i uporediv sa prehodnom godinom, i u potpunosti odražava stanje i promjene iskazane u godišnjem računu Društva.

	Godišnji račun za 2018. g.	Godišnji račun za 2019. g.	Plan za 2019. g.	Index (%) 2/3
	1	2	3	4
UKUPAN PRIHOD	398.196,35	400.788,39	415.000,00	97
UKUPAN RASHOD	418.564,40	418.842,81	415.000,00	101
RAZLIKA	-20.368,05	-18.544,20	0,00	-

Društvo sa ograničenom odgovornošću “Sportsko-rekreativni centar” Bar poslovnu 2019. godinu ostvarilo je sa negativnim finansijskim rezultatom, kako slijedi :

- Ukupni prihodi u 2019..... 400.788,39 €
- Ukupni rashodi u 2019..... 418.842,81 €
- Gubitak u 2019.....18.544,20 €

POSLOVNI PRIHODI u 2019. godini

R.br.	O p i s	Godišnji račun za 2018.	Godišnji račun za 2019.	Plan za 2019.	Index (%) 4/5
1	2	3	4	5	6
1	SOPSTVENI PRIHOD	113.196,35	112.926,74	130.000,00	87
1.1	Prihod od pruženih usluga	21.211,10	18.328,97	45.000,00	41
1.2	Prihod od zakupnina	75.622,00	76.961,00	77.964,00	99
1.3	Ostali prihodi koji opterećuju zakupljene poslovne prostore	15.723,78	17.602,76	-	-
1.4	Prihod od reklama	-	-	7.036,00	-
1.5	Prihodi od kamate banke	1,77	0,56	-	-
1.6	Prihod od premija osiguranja od štete	591,70	-	-	-
1.7	Prihodi po osnovu otpisanih ostalih obaveza	46,00	33,45	-	-
2	OPŠTINA BAR	285.000,00	287.861,65	285.000,00	101
2.1	Dotacije za redovnu djelatnost	285.000,00	285.000,00	285.000,00	100
2.2	Ostale vanredne budžetske uplate	-	2.861,65	-	-
	UKUPNO u €:	398.196,35	400.788,39	415.000,00	97

POSLOVNI RASHODI u 2019. godini

R.br.	Opis	Godišnji račun za 2018.	Godišnji račun za 2019.	Plan za 2019.	Index (%) 4/5
1	2	3	4	5	6
1	TROŠKOVI ZA LIČNA PRIMANJA	291.662,21	295.828,21	277.500,00	107
1.1	Troškovi bruto zarada	268.913,38	258.028,26	259.400,00	99
1.2	Troškovi naknada Odboru direktora	12.877,63	13.776,60	18.100,00	76
1.3	Troškovi naknada za privre. i povremeni rad	6.253,42	21.125,35	-	-
1.4	Jubilarne nagrade	700,00	-	-	-
1.5	Otpremnina za penziju	2.917,78	2.898,00	-	-
2	RASHODI ZA MATERIJAL I USLUGE	126.902,19	123.014,60	137.500,00	89
2.1	Troškovi sredstava za higijenu	118,92	323,38	2.000,00	16
2.2	Troškovi kancelarijskog materijala	374,82	1.141,55	1.000,00	114
2.3	Troškovi opreme i sitnog inventara	329,79	1.167,96	1.000,00	117
2.4	Troškovi goriva	4.332,10	3.597,68	4.000,00	90
2.5	Troškovi el.energije	59.464,70	56.973,98	65.000,00	88
2.6	Troškovi vode	10.814,07	9.648,83	10.000,00	96
2.7	Troškovi reprezentacije	1.339,41	2.019,51	1.500,00	135
2.8	Troškovi PTT usluga	2.818,69	2.611,34	3.000,00	87
2.9	Troškovi tekućeg i investicionog održavanja	8.277,64	5.604,49	15.000,00	37
2.10	Troškovi komunalnih usluga	720,00	720,00	800,00	90
2.11	Troškovi provizije banke	874,19	1.057,38	800,00	132
2.12	Troškovi ostalih usluga	4.485,46	8.402,79	1.700,00	494
2.13	Troškovi knjigovodstvenih usluga	1.800,00	1.813,79	2.200,00	82
2.14	Troškovi obezbjeđenja objekata	14.727,26	12.428,02	18.000,00	69
2.15	Troškovi intelektualnih usluga	281,79	611,40	1.000,00	61
2.16	Troškovi u humanitarne svrhe	1.010,00	875,72	2.000,00	44
2.17	Troškovi za službena putovanja	255,00	-	1.000,00	-
2.18	Troškovi osiguranja	4.302,04	4.192,26	4.500,00	93
2.19	Troškovi amortizacije	1.892,21	2.039,48	2.000,00	102
2.20	Troškovi usluga ribrend., reklama i odn.sa javnošću	120,00	993,00	1.000,00	99
2.21	Troškovi taksa	47,00	83,00	-	-
2.22	Nematrijalni troškovi	0,08	-	-	-
2.23	Rashodi iz ranijih godina	5.954,02	6.709,04	-	-
2.24	Troškovi članarina	360,00	-	-	-
2.25	Troškovi koji se ne priznaju poreskim bilnasom	2.250,00	-	-	-
	UKUPNO u €:	418.564,40	418.842,81	415.000,00	101

OBRAŽLOŽENJE

Finansijski plan Društva sa ograničenom odgovornošću „Sportsko-rekreativni centar“ Bar za 2019. godinu iznosio je 415.000,00 €.

U 2019. godini do 31.12. prihodi su ostvareni u iznosu od 400.788,39 € ili 97 % u odnosu na planirane, a rashodi su ostvareni u iznosu od 418.842,81 € ili 101 % u odnosu na planirane.

a. POSLOVNI PRIHODI - UKUPNO

U 2019. godini, za period 01.01. do 31.12. ostvareni su prihodi u iznosu od 400.788,39 €, od čega:

- Sopstveni prihodi112.926,74 €
- Dotacije iz budžeta Opštine Bar 287.861,65 €

I. SOPSTVENI PRIHODI ostvareni su u iznosu od 112.906,74 € ili 87 % od planiranih prihoda.

	SOPSTVENI PRIHOD	IZNOS BEZ PDV-a
1.	Prihodi od pruženih usluga	18.328,97
	• fudbalski tereni	4.858,88
	• atletska staza	2.352,73
	• dvorana	10.186,52
	• stoni tenis	930,84
2.	Prihodi od zakupa	94.563,76
	• prihodi od zakupnina	76.961,00
	• ostali prihodi koji optrećuju zakupljene prostore	17.602,76
3.	Prihodi od kamate banke	0,56
4.	Prihodi o premija osiguranja od štete	0,00
5.	Prihodi po osnovu otpisanih ostalih obaveza	33,45
	SVEGA :	112.926,74

Prihodi od usluga

- fudbalski tereni

FK "Petrovac" - Petrovca	616,82
DOO "Hotel Sidro" Bar (za kamp FK "Rudar" - Pljevlja)	953,27
FK "Sinđelić" - Beograda	1.355,14
Ženski fudbalski klub "Crvena zvezda" - Beograd	373,83
DOO "Hotel Sidro" Bar (za kamp FK "Rodange" - Luksemburg)	336,45
FK "Podrinje" – Mačvanska Mitrovica – Srbija	397,20
FK "Grafičar" – Beograd	280,37
FK "Hajduk" – Bar (korišćenje terena za nov.-dec.2019.)	545,80
SVEGA:	4.858,88

- atletska staza

DOO "Hotel Sidro" Bar (za AK "Krka" iz Novog Mesta-Slovenija)	65,42
DOO "Impala" –Beograd (za AK "Crvena Zvezda"-Beograd)	291,59
Atletski savez Crne Gore – Podgorica (državno prvenstvo u atletici)	186,92
Atletski klub "Mornar" – Bar (državno prvenstvo u atletici)	186,92
Paraolimpijski komitet Crne Gore (državno prvenstvo u atletici)	186,92
Osnovna škola "Jugoslavij" – Bar (opštinsko takmičenje u atletici)	46,73
Osnovna škola "Blažo J. Orlandić" – Bar (opštinsko takmičenje u atletici)	46,73
Atletski klub "Sanja" – Bar (državno prvenstvo u atletici)	186,92
Atletski klub "Sanja" – Bar (korišćenje terena za nov.-dec.2019.)	14,57
Euro sport tour –Moskva-Rusija (za RK "Zvezda"-Moskva)	98,13
Rekreativno korišćenje atletske staze	1.041,88
SVEGA:	2.352,73

- dvorana

United Media Production-Beograd (košarkaški turnir Basket4kids")	467,29
Karate klub "Tigar Mićović" Nikšić (Evropsko prvenstvo u šotokan karatu)	934,58
NVO Barske mažoretke – Bar (Mediterranski festival plesa)	1.322,01
Đorđije Pavićević iz Bara (za košarkašku seniorsku reprezentaciju Crne Gore)	2.336,45
Euro sport tour –Moskva-Rusija (za RK "Zvezda"-Moskva)	1.570,39
ŽRK "Astrakhanocha"-Moskva-Rusija	1.242,99
PR radnja za zabavne aktivnosti – Trgovište (Cirkus Mikijus)	330,58
ŽOK "Luka Bar" – Bar (korišćenje terena za nov.-dec.2019.)	873,36
OK "Galeb" – Bar (korišćenje terena za nov.2019.)	323,83
Karete klub " Bar" – Bar (korišćenje terena za nov.-dec.2019.)	654,20
RK "Prvi as" – Bar (korišćenje terena za nov.-dec.2019.)	130,84
SVEGA:	10.186,52

- stoni tenis

JZU Dom zdravlja Bar (stoni tenis 22.12.2018.-12.12.2019.)	807,48
Stoni tenis- rekreativno	123,36
SVEGA:	930,84

Prihodi od zakupa

- prihodi od zakupnina

"Drpljanin CO" DOO Bar (zakup restorana na Madžarici za jan.-dec.2019.)	13.152,00
"Drpljanin CO" DOO Bar (zakup kancelarije na Madžarici jan.-mart 2019.)	450,00
Salon za masažu "Pene" Bar (zakup doktorske ambulante u Dvorani za jan.-dec.2019.)	3.000,00
"Hostelerija" DOO Bar (zakup kafića u Dvorani za jan.-dec.2019.)	4.530,00
"Baskethand" DOO Bar (zakup teretane u Dvorani za jan.-dec.2019.)	29.394,00
"NP Company" DOO Bar (zakup salona za namještaj u Dvorani za jan.2019.)	2.324,00
"Kužina "DOO Bar (zakup igraonice u Dvorani za apr.-dec.2019.)	11.592,00
"Baskethand" DOO Bar (zakup caffe bar-a u Dvorani za avg.-dec.2019.)	922,50
Oliver Merdović (zakup zemljišta za teren za mali fudbal iz ranijih godina)	1.859,50
Oliver Merdović (zakup zemljišta za teren za mali fudbal za sept.-dec.2019.)	1.076,00
Mujo Dapčević (zakup zemljišta za teniski teren sept.-dec.2019.)	1.015,50
Šahovski klub "Mornar-Bar"-Bar (zakup kancelarije april-jun 2019.)	310,50
Fudbalski klub "Mornar"-Bar (zakup kancelarije u Dvorani za april-dec.2019.)	891,00
Atlestki klub "Mornar" – Bar (zakup kancelarije u Dvorani za april-dec.2019.)	891,00
Košarkaški klub "Mornar Bar"-Bar (zakup kancelarije u Dvorani za april-dec.2019.)	1.316,25
Rukometni klub "Mornar 7" – Bar (zakup kancelarije u Dvorani za april-dec.2019.)	1.316,25
Ženski odbojkaški klub "Luka Bar"- Bar (zakup kancelarije u Dvorani za april-	891,00
1-2019.)	
Odbojkaški klub "Galeb" – Bar (zakup kancelarije u Dvorani za april-dec.2019.)	891,00
Karate klub "Bar" – Bar (zakup kancelarije u Dvorani za april-dec.2019.)	931,50
Fudbalski klub "Hajduk" – Bar (zakup kancelarije u Dvorani za nov.-dec.2019.)	207,00
SVEGA:	76.961,00

- ostali prihodi koji opterećuju zakupljene prostore

"Drpljanin CO" DOO Bar (struja i voda u restoranu na Madžarici)	8.375,56
Salon za masažu "Pene" Bar (struja u doktorskoj ambulanti u Dvorani)	297,48
"Hostelerija" DOO Bar (struja i voda u kafiću u Dvorani)	3.889,82
"Baskethand" DOO Bar (struja i voda u teretani u Dvorani)	3.965,45
"NP Company" DOO Bar (struja i voda u salonu namještaja u Dvorani)	34,70
"Kužina" DOO Bar (struja i voda u igraonici u Dvorani)	1.039,75
SVEGA:	17.602,76

Prihodi od zakupa prikazani su na osnovu potpisanih ugovora, nakon sprovedenih tendera, kako slijedi :

- Poslovni prostori - Teretana, PD10,P i PD11,P, površine 395 m², koji se nalaze u sklopu Sportske dvorane Topolica, na osnovu Javnog poziva broj 659/17 objavljenog dana 13.09.2017. godine u Dnevnom listu "Pobjeda" dati su u zakup "Baskethand" DOO iz Bara, po cijeni od 5,00 € + PDV po m² mjesečno, na period od 01.10.2017. godine do 01.10.2022. godine, kao i Poslovni prostor - Teretana II, površine 94,9 m², koji se nalazi u sklopu Sportske dvorane Topolica, na osnovu Javnog poziva broj 374/18 objavljenog dana 24.05.2018. godine u Dnevnom listu "Pobjeda" dat je zakup DOO "Baskethand" iz Bara, po cijeni od 5,00 € + PDV po m² mjesečno, na period od 01.07.2018. godine do 01.07.2023. godine;
- Poslovni prostor - Doktorska ambulanta, površine 50 m², koji se nalazi u sklopu Sportske dvorane Topolica, na osnovu Javnog poziva broj 659/17 objavljenog dana 13.09.2017. godine u Dnevnom listu "Pobjeda" dat je zakup Salonu za masažu Pene iz Bara, po cijeni od 5,00 € + PDV po m² mjesečno, na period od 01.10.2017. godine do 01.10.2022. godine;
- Poslovni prostor - PD12,P, površine 75,5 m², koji se nalazi u sklopu Sportske dvorane Topolica, na osnovu Javnog poziva broj 374/18 objavljenog dana 24.05.2018. godine u Dnevnom listu "Pobjeda" dat je zakup DOO "Hostelerija" iz Bara, po cijeni od 5,00 € + PDV po m² mjesečno, na period od 07.06.2018. godine do 07.06.2023. godine;
- Poslovni prostor - Restoran, površine 137 m², koji se nalazi na Sportskom centru na Madžarici, na osnovu Javnog poziva broj 928/18 objavljenog dana 10.12.2018. godine u Dnevnom listu "Pobjeda" dat je zakup DOO "Drapljani Co" iz Bara, po cijeni od 8,00 € + PDV po m² mjesečno, na period od 01.01.2019. godine do 01.01.2024. godine;
- Poslovni prostori - 7 (sedam) kancelarija, ukupne površine 176 m², koje se nalaze u sklopu Sportske dvorane Topolica, na osnovu Javnog poziva broj 189/19 objavljenog dana 11.03.2019. godine u Dnevnom listu "Pobjeda" dati su u zakup Fudbalskom klubu "Mornar" iz Bara, Atletskom klubu "Mornar" iz Bara, Košarkaškom klubu "Mornar Bar" iz Bara, Rukometnom klubu "Mornar 7" iz Bara, Odbojkaškom klubu "Galeb" iz Bara, Ženskom odbojkaškom klubu "Luka Bar" iz Bara i Karate klubu "Bar" iz Bara, po cijeni od 4,50 € + PDV po m² mjesečno, na period od 01.04.2019. godine do 01.10.2024. godine, kao i Poslovni prostor - Kancelarija, ukupne površine 23 m², koja se nalazi u sklopu Sportske dvorane Topolica, na osnovu Javnog poziva broj 837/19 objavljenog dana 01.10.2019. godine u Dnevnom listu "Pobjeda" dat je u zakup Fudbalskom klubu "Hajduk" iz Bara, po cijeni od 4,50 € + PDV po m² mjesečno, na period od 01.11.2019. godine do 01.11.2024. godine;
- Poslovni prostori - PD2,P, PD3,P, PD4,P i PD5,P površine 161 m², koji se nalaze u sklopu Sportske dvorane Topolica, na osnovu Javnog poziva broj 81/19 objavljenog dana 01.02.2019. godine u Dnevnom listu "Pobjeda" dati su u zakup "Kužina" DOO iz Bara, po cijeni od 8,00 € + PDV po m² mjesečno, na period od 01.04.2019. godine do 01.04.2024. godine;
- Poslovni prostor - Caffe bar,P1, površine 36,9 m², koji se nalazi u sklopu Sportske dvorane Topolica, na osnovu Javnog poziva broj 493/19 objavljenog dana 13.06.2019.

godine u Dnevnom listu "Pobjeda" dat je zakup DOO "Baskethand" iz Bara, po cijeni od 5,00 € + PDV po m² mjesečno, na period od 01.08.2019. godine do 01.08.2024. godine;

- Zemljište - Teniski teren, površine 677 m², koje se nalazi na Sportskom centru na Madžarici, na osnovu Javnog poziva broj 630/19 objavljenog dana 29.07.2019. godine u Dnevnom listu "Pobjeda" dat je zakup Muju Dapčeviću iz Bara, po cijeni od 3,00 € + PDV po m² godišnje, na period od 01.09.2019. godine do 01.09.2020. godine;
- Zemljište - Teren za mali fubal, površine 1.076 m², koje se nalazi na Sportskom centru na Madžarici, na osnovu Javnog poziva broj 630/19 objavljenog dana 29.07.2019. godine u Dnevnom listu "Pobjeda" dat je zakup Oliveru Merdoviću iz Bara, po cijeni od 3,00 € + PDV po m² godišnje, na period od 01.09.2019. godine do 01.09.2020. godine;
- Poslovni prostori - PD6,P, PD7,P, PD8,P i PD9,P , ukupne površine 173 m², koji se nalaze na istočnoj strani Sportske dvorane Topolica, bili su dati u zakup firmi „NP company“ DOO iz Bara zaključno sa januarom 2019. godine. U toku 2019. godine raspisivana su tri Javna poziva za davanje u zakup predmetnih poslovnih prostora, ali nije bilo zainteresovanih ponuđača.

Prihodi od reklama

Zgusnut kalendar takmičenja lokalnih klubova, kao i propisi takmičenja vezano za postavljanje reklama (dozvoljeno postavljanje reklama sa logom lige i sponzorom iste), uticali su na neostvarivanje planiranih prihoda od reklama.

- II. DOTACIJE IZ BUDŽETA OPŠTINE BAR ostvarene su u iznosu od 287.861,65 € ili 101 % od planiranih.

Programom rada sa finansijskim planom za 2019. godinu Društvo je planiralo 285.000,00 € dotacije iz budžeta Opštine Bar. Ostatak u iznosu od 2.861,65 € je vanredna uplata sredstava, koja se odnosi na usluge prevoza i carinjenja atletske opreme.

b. POSLOVNI RASHODI - UKUPNO

Ukupni rashodi Društva sa ograničenom odgovornošću „Sportsko-rekreativni centar“ Bar do 31.12.2019. godine realizovani su u iznosu od 418,842,81 €, što je 101 % u odnosu na planirane, i to :

- Lična primanja.....295.828,21 €
- Materijal i usluge 123.014,60 €

I. TROŠKOVI ZA LIČNA PRIMANJA realizovani su u iznosu od 295.828,21 € ili 107 % od planiranih, kako slijedi :

1.1) Bruto zarade 258.028,26 €

- prosječna mjesečna bruto zarada 21.502,36 €
- prosječna mjesečna neto zarada12.862,74 €
- prosječna bruto zarada za jednog zaposlenog.....881,10 €
- prosječna neto zarada za jednog zaposlenog.....586,89 €

1.2) Bruto naknade Odboru direktora 13.776,60 €

1.3) Bruto naknade za privremeni i povremeni rad21.125,35 €

1.4) Jubilarne nagrade0,00 €

1.5) Otpremnina za odlazak u starosnu penziju2.898,00 €

II. RASHODI ZA MATERIJAL I USLUGE realizovani su u iznosu od 123.014,60 €, tj. 89% od planiranih, a odnose se na: rashode za kancelarijski materijal, sitan inventar, bankarska provizija, telefonske usluge, reprezentacije, poštanske usluge, utrošak vode i električne energije, usluge tekućeg i investicionog održavanja, troškovi goriva, troškovi knjigovodstvenih usluga, troškovi amortizacije, troškovi komunalnih usluga, troškove obezbjeđenja sportske dvorane Topolica, usluge osiguranja opreme i inventara, usluge obaveznog osiguranja za zaposlene i dr.

c. PREGLED POTRAŽIVANJA I OBAVEZA

I. POTRAŽIVANJA na dan 31.12.2019. godine su :

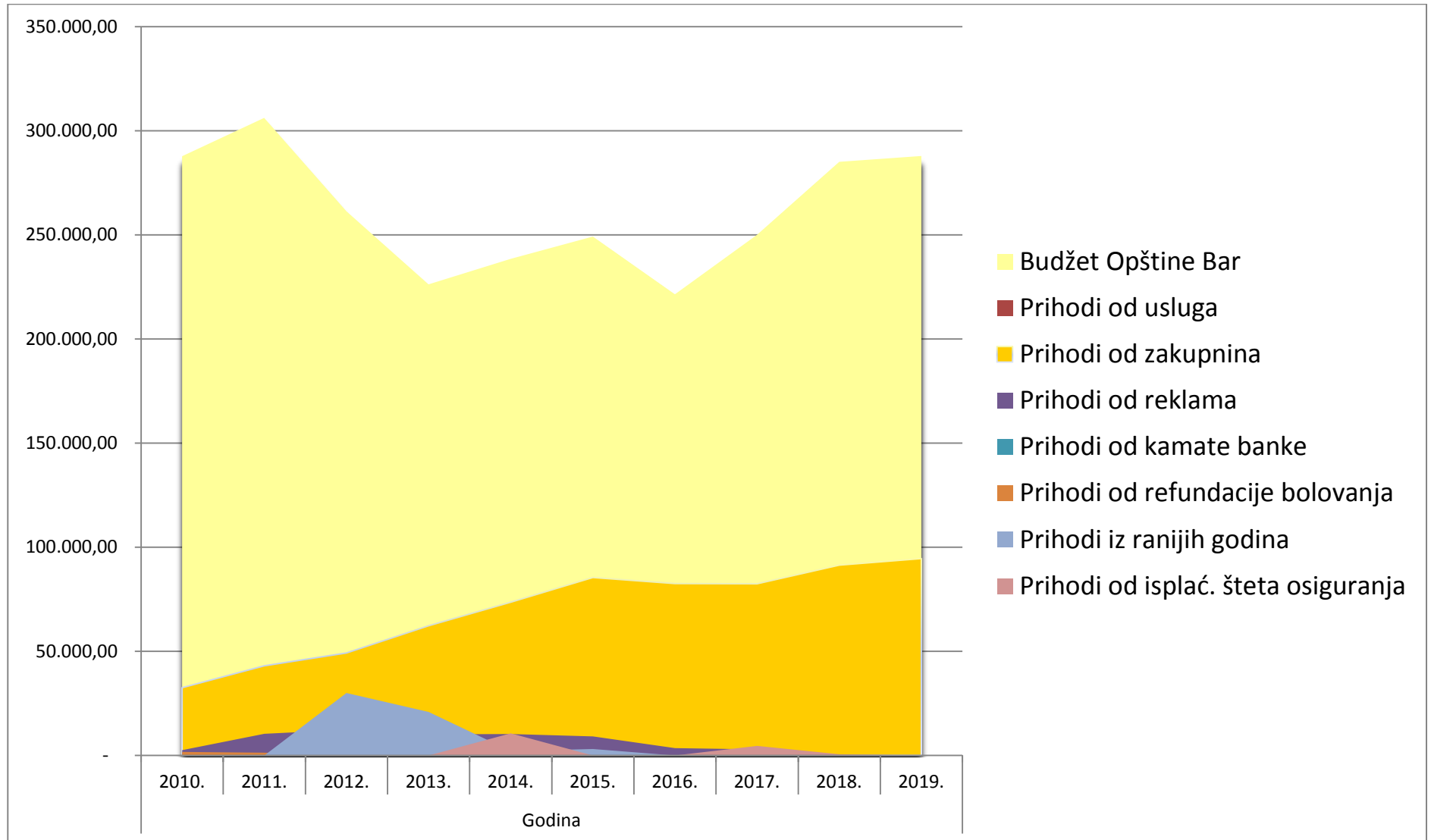
"Drpljanin CO" DOO Bar (struja u rest. za sept.-dec.2019.)		2.419,48
"Drpljanin CO" DOO Bar (voda u rest. za sept.-dec.2019.)		523,88
"NP Company" DOO Bar (zakup lokala za jan.2019.)		1.000,00
"Baskethand" DOO Bar (zakup teretane za dec.2019.)		2.927,80
"Baskethand" DOO Bar (struja u teretani za nov.-dec.2019.)		496,00
"Baskethand" DOO Bar (voda u teretani za nov.-dec.2019.)		164,26
"Hostelerija" DOO Bar (struja u kafiću za dec.2019.)		239,14
"Hostelerija" DOO Bar (voda u kafiću za dec.2019.)		88,13
"Kužina" DOO Bar (struja u igraonici za nov.-dec.2019.)		216,27
"Kužina" DOO Bar (voda u igraonici za nov.-dec.2019.)		39,63
Salon za masažu Pene Bar (struja u ambulanti za dec.2019.)		30,00
ŽOK "Luka Bar" Bar (zakup kanc.za dec. 2019.)		119,79
FK "Hajduk" Bar (korišćenje terena za dec. 2019.)		360,00
ŽOK "Luka Bar" Bar (korišćenje terena za nov.-dec. 2019.)		934,50
Karate klub "Bar" Bar (korišćenje terena za dec. 2019.)		350,00
Oliver Merdović (II rata zakupa terena za mali fudbal za nov.-dec.2019.)		650,98
SVEGA POTRAŽIVANJA:		10.559,86

II. OBAVEZE na dan 31.12.2019. godine su :

Lovćen osiguranje AD Podgorica (osiguranje Dvorane za 2019/20)		1.372,98
EPCG AD Nikšić (struja za nov.-dec.2019.)		12.011,23
DOO Vodovod i kanalizacija Bar (voda za dec.2019.)		432,77
" Crnogorski Telekom AD Podgorica (fiksni telefon za dec.2019.)		155,05
Telenor DOO Podgorica (mobilni telefon za dec.2019.)		30,81
Sjever Mont DOO Podgorica (servis agregata za dec.2019.)		133,10
" RTM Co DOO Bar (knjigovodstvene usluge za dec.2019.)		181,50
" D-security DOO Podgorica (obezbjeđenje dvorane za dec.2019.)		1.473,21
"Vigrađ Montenegro DOO Podgorica (zakup eco wc kabine dec.2019.)		130,80
SVEGA OBAVEZA :		15.921,45

12.RETROSPEKTIVA PRIHODA DRUŠTVA OD 2010. GODINE DO 2019. GODINE

Pririhodi	Godina									
	2010.	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.
Budžet Opštine Bar	287.664,00	306.086,00	261.230,00	226.203,00	238.458,89	249.158,00	221.440,08	249.996,00	285.000,00	287.861,65
Sopstveni prihodi	42.163,52	78.813,36	122.296,60	115.987,82	136.776,75	129.661,37	118.670,32	116.891,59	113.196,35	112.926,74
Prihodi od usluga	4.986,32	23.896,56	30.535,34	22.501,40	40.054,66	31.945,26	32.663,70	26.925,72	21.211,10	18.328,97
Prihodi od zakupnina	32.567,93	42.993,18	49.250,82	62.290,51	73.495,24	85.435,31	82.473,77	82.419,79	91.345,78	94.563,76
Prihodi od reklama	2.564,11	10.406,68	12.335,16	10.165,50	10.294,12	9.159,69	3.529,42	2.941,19	-	-
Prihodi od kamate banke	131,91	168,74	175,21	120,41	170,66	8,95	3,43	2,56	1,77	0,56
Prihodi od refunda.bolovanja	1.704,52	1.348,20	-	-	-	-	-	-	-	-
Prihodi iz ranijih godina	208,73	-	30.000,07	20.910,00	2.130,33	3.112,16	-	-	46,00	33,45
Prihodi od isplać. šteta osiguranja	-	-	-	-	10.631,74	-	-	4.602,33	591,70	-
Svega:	329.827,52	384.899,36	383.526,60	342.190,82	375.235,64	378.819,37	340.110,40	366.887,59	398.196,35	400.788,39

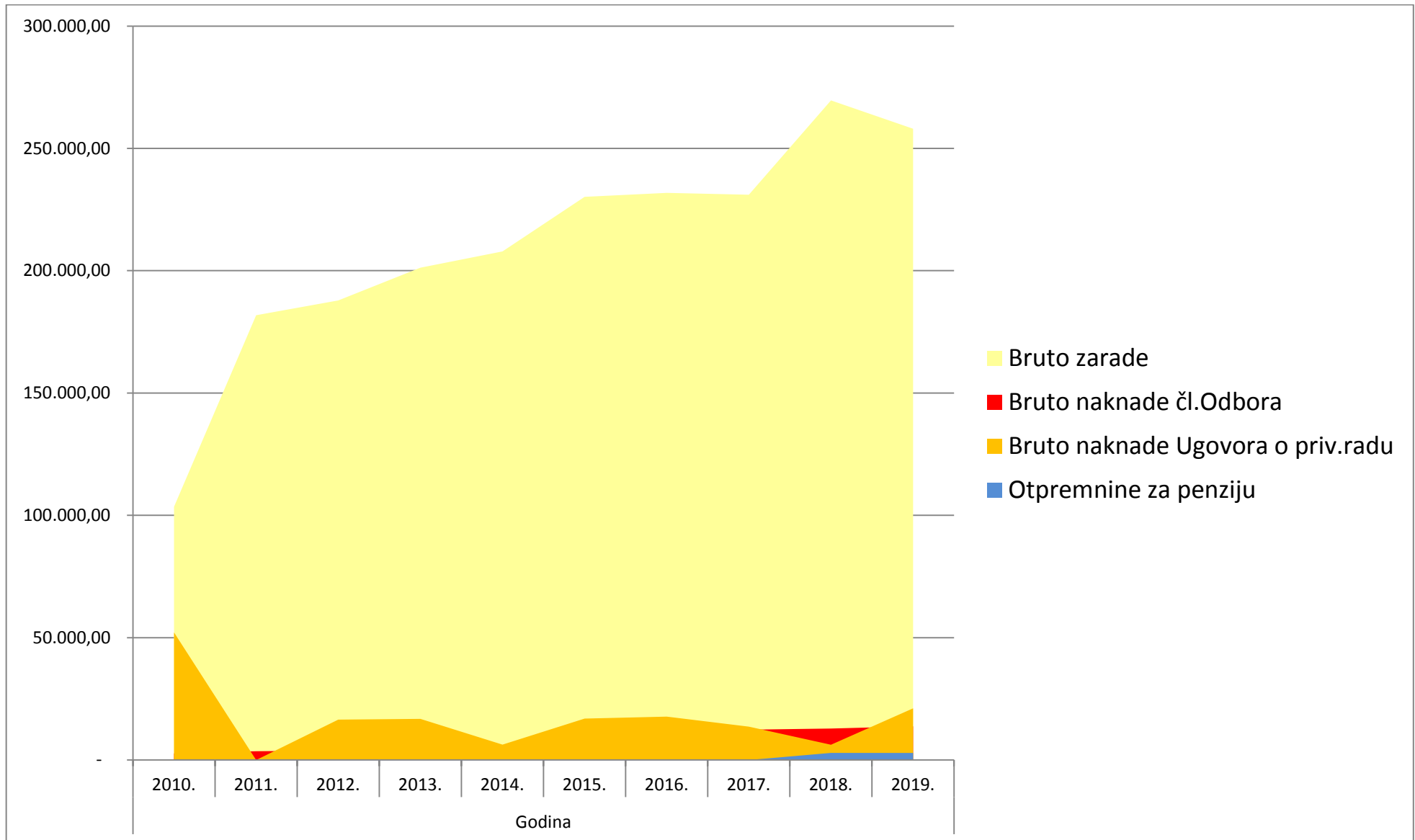


Dijagram prihoda

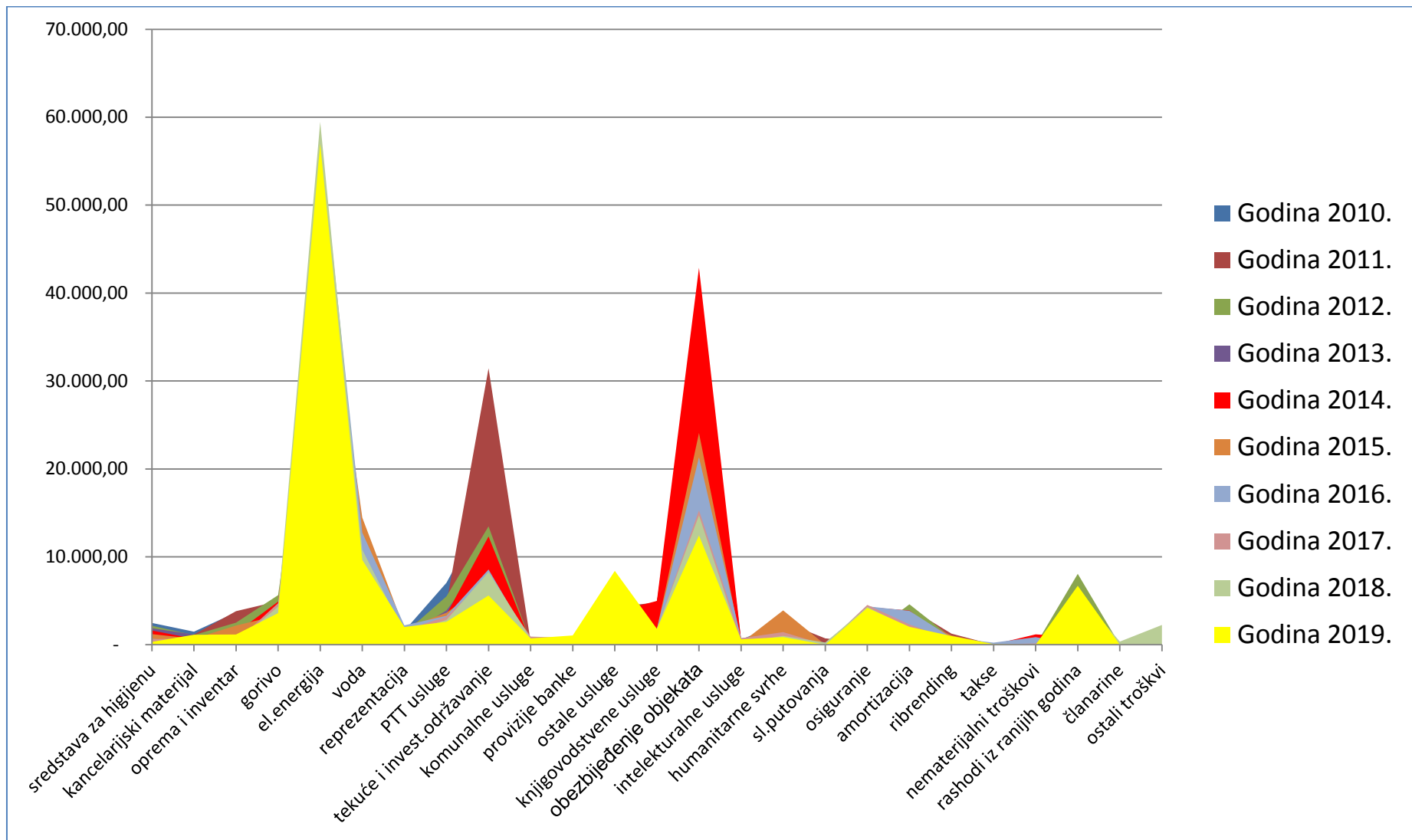
13. RETROSPEKTIVA RASHODA DRUŠTVA OD 2010. GODINE DO 2019. GODINE

Rashodi	Godina									
	2010.	2011.	2012.	2013.	2014.	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.
Troškovi za lična primanja	158.375,86	185.411,93	208.246,74	221.932,36	218.061,45	251.015,16	258.364,71	257.117,17	291.662,21	295.828,21
Bruto zarade	103.520,82	181.807,45	187.855,94	201.234,16	207.890,86	230.200,80	231.818,29	231.063,22	269.613,38	258.028,26
Bruto naknade čl.Odbora	2.691,10	3.604,48	3.873,48	3.873,48	3.873,48	3.873,48	8.803,47	12.408,02	12.877,63	13.776,60
Bruto naknade Ugovora o priv.radu	52.163,94	-	16.517,32	16.824,72	6.297,11	16.940,88	17.742,95	13.645,93	6.253,42	21.125,35
Otpremnine za penziju	-	-	-	-	-	-	-	-	2.917,78	2.898,00
Rashodi za materijal i usluge	132.144,09	148.989,58	135.624,67	107.845,78	142.079,71	127.017,67	128.539,31	120.028,73	126.949,19	123.014,60
Troškovi sredst. za higijenu	2.483,49	-	2.163,85	1.880,05	1.623,63	1.211,30	682,79	634,59	118,92	323,38
Troškovi kanc.materijala	1.488,79	1.160,86	1.101,92	1.166,54	676,96	691,48	360,03	726,71	374,82	1.141,55
Troškovi opreme i inventara	3.675,50	3.819,68	2.516,08	1.212,98	1.373,71	2.184,65	168,30	373,94	329,79	1.167,96
Troškovi goriva	3.383,60	4.950,00	5.640,00	4.530,00	4.900,00	3.344,39	3.625,16	4.729,36	4.332,10	3.597,68
Troškovi el.energije	36.695,63	34.022,86	40.486,69	32.729,62	44.122,34	48.488,42	57.986,79	52.207,47	59.464,70	56.973,98
Troškovi vode	5.128,69	8.536,48	2.431,92	5.461,16	8.416,23	14.463,03	12.761,57	8.928,00	10.814,07	9.648,83
Troškovi reprezentacije	1.593,77	1.695,83	1.285,96	977,84	996,81	1.831,17	2.207,80	1.667,23	1.339,41	2.019,51
Troškovi PTT usluga	7.051,72	4.649,76	5.502,71	3.905,35	3.456,36	3.642,08	3.292,33	3.184,25	2.818,69	2.611,34
Troškovi tekućeg i invest.održavanja	15.882,01	31.442,35	13.468,67	10.172,51	12.312,74	7.063,11	8.560,62	7.787,73	8.277,64	5.604,49
Troškovi komunal. usluga	328,20	328,20	354,70	360,00	360,00	456,00	360,00	930,00	720,00	720,00

Troškovi provizije banke	566,45	665,18	730,37	663,03	740,13	781,05	715,54	768,92	874,19	1.057,38
Troškovi ostalih usluga	2.560,76	4.314,22	2.447,21	2.300,14	3.728,13	3.994,63	2.513,69	6.655,78	4.485,46	8.402,79
Troškovi knjigovod.usluga	2.400,00	4.800,00	2.535,00	4.982,40	4.982,40	1.800,00	1.800,00	1.800,00	1.800,00	1.813,79
Troškovi obezbijed.objekata	39.278,00	39.409,90	38.790,00	27.375,00	42.873,60	24.090,00	21.314,17	15.285,36	14.727,26	12.428,02
Troškovi intelektu.usluga	600,00	147,50	-	100,00	600,00	200,00	750,00	741,55	281,79	611,40
Troškovi u humanit.svrhe	2.501,24	2.650,00	1.708,80	1.650,00	400,00	3.906,00	1.300,00	1.437,84	1.010,00	875,72
Troškovi za sl.putovanja	687,80	724,60	-	236,00	5,00	-	-	-	255,00	-
Troškovi osiguranja	-	240,00	960,00	4.145,27	4.288,36	4.430,91	4.370,86	4.530,03	4.302,04	4.192,26
Troškovi amortizacije	2.220,33	4.168,26	4.601,93	3.365,83	3.893,23	3.325,49	3.862,82	2.310,72	1.892,21	2.039,48
Troškovi ribrendinga	-	1.263,90	834,20	632,06	230,25	1.057,10	795,29	580,92	120,00	993,00
Troškovi taksa	-	-	-	-	37,00	56,86	240,90	47,00	47,00	83,00
Nematerijalni troškovi	-	-	-	-	1.181,20	-	867,65	148,97	0,08	-
Rashodi iz ranijih godina	3.618,11	-	8.064,66	-	881,63	-	3,00	4.552,36	5.954,02	6.709,04
Troškovi članarina	-	-	-	-	-	-	-	-	360,00	-
Troškovi koji se ne priznaju bilansom	-	-	-	-	-	-	-	-	2.250,00	-
Svega:	290.519,95	334.401,51	343.871,41	329.778,14	360.141,16	378.032,83	386.904,02	377.145,90	418.611,40	418.842,81



Dijagram troškova za lična primanja



Dijagram rashoda za materijal i usluge

14. RETROSPEKTIVA KORIŠĆENJA SPORTSKIH OBJEKATA DRUŠTVA OD STRANE KLUBOVA S TERITORIJE OPŠTINE BAR OD 2010. GODINE DO 2019. GODINE

a. SPORTSKI CENTAR MADŽARICA

1. FK "MORNAR" BAR

Godina	Utakmice		Ukupno utakmica	Treninzi		Ukupno treninga
	Travnati teren	Sintetički teren		Travnati teren	Sintetički teren	
2010.	60	32	92	32	821	853
2011.	52	31	83	36	590	626
2012.	27	68	95	70	794	864
2013.	22	74	96	56	857	913
2014.	27	76	103	79	967	1.046
2015.	23	77	100	70	975	1.045
2016.	33	60	93	56	841	897
2017.	46	38	84	79	697	776
2018.	18	50	68	125	847	972
2019.	7	83	90	49	1.088	1.137
Svega:	315	589	904	652	8.477	9.129

2. FK "HAJDUK" BAR

Godina	Utakmice		Ukupno utakmica	Treninzi		Ukupno treninga
	Travnati teren	Sintetički teren		Travnati teren	Sintetički teren	
2010.	2	12	14	-	110	110
2011.	3	13	16	-	89	89
2012.	-	17	17	-	78	78
2013.	1	25	26	-	140	140
2014.	-	42	42	-	312	312
2015.	1	49	50	-	312	312
2016.	1	50	51	-	320	320
2017.	-	51	51	-	414	414
2018.	-	49	49	-	392	392
2019.	-	44	44	-	315	315
Svega:	8	352	360	-	2.482	2.482

3. FK "SLOGA" STARI BAR

Godina	Utakmice		Ukupno utakmica	Treninzi		Ukupno treninga
	Travnati teren	Sintetički teren		Travnati teren	Sintetički teren	
2010.	2	12	14	-	38	38
2011.	1	12	13	-	5	5
2012.	-	15	15	-	10	10
2013.	-	13	13	-	24	24
2014.	-	14	14	-	14	14
2015.	1	17	18	-	28	28
2016.	1	17	18	-	22	22
2017.	-	19	19	-	26	26
2018.	-	14	14	-	4	4
2019.	-	14	14	-	-	-
Svega:	5	147	152	-	171	171

4. OFK "BAR" BAR

Godina	Utakmice		Ukupno utakmica	Treninzi		Ukupno treninga
	Travnati teren	Sintetički teren		Travnati teren	Sintetički teren	
2010.	52	32	84	18	606	624
2011.	41	2	43	15	488	503
2012.	18	31	49	5	306	311
2013.	-	-	-	-	22	22
2014.	-	-	-	-	-	-
2015.	-	-	-	-	-	-
2016.	-	-	-	-	-	-
2017.	-	-	-	-	-	-
2018.	-	-	-	-	-	-
2019.	-	-	-	-	-	-
Svega:	111	65	176	38	1.422	1.460

5. FŠ "LIBERO" BAR

Godina	Utakmice		Ukupno utakmica	Treninzi		Ukupno treninga
	Travnati teren	Sintetički teren		Travnati teren	Sintetički teren	
2010.	-	-	-	-	40	40
2011.	-	-	-	-	52	52
2012.	-	-	-	-	46	46
2013.	-	-	-	-	47	47
2014.	-	-	-	-	68	68
2015.	-	-	-	-	32	32
2016.	-	-	-	-	-	-
2017.	-	-	-	-	-	-
2018.	-	-	-	-	-	-
2019.	-	-	-	-	-	-
Svega:	-	-	-	-	285	285

6. ŽFK "PRISTAN" BAR

Godina	Utakmice		Ukupno utakmica	Treninzi		Ukupno treninga
	Travnati teren	Sintetički teren		Travnati teren	Sintetički teren	
2010.	-	-	-	-	-	-
2011.	-	3	3	-	12	12
2012.	-	9	9	-	92	92
2013.	-	8	8	-	120	120
2014.	-	10	10	-	176	176
2015.	-	11	11	-	114	114
2016.	-	-	-	-	-	-
2017.	-	-	-	-	-	-
2018.	-	-	-	-	-	-
2019.	-	-	-	-	-	-
Svega:	-	41	41	-	514	514

7. Ragbi klub "MORNAR" BAR

Godina	Utakmice		Ukupno utakmica	Treninzi		Ukupno treninga
	Travnati teren	Sintetički teren		Travnati teren	Sintetički teren	
2010.	-	-	-	-	-	-
2011.	-	-	-	-	-	-
2012.	-	-	-	-	-	-
2013.	-	-	-	-	-	-
2014.	-	2	2	-	38	38
2015.	-	8	8	-	126	126
2016.	-	1	1	-	103	103
2017.	-	-	-	-	90	90
2018.	-	-	-	-	-	-
2019.	-	-	-	-	-	-
Svega:	-	11	11	-	357	357

REKAPITULACIJA

Period od 2010. g. do 2019. g.	Utakmice		Ukupno utakmica	Treninzi		Ukupno treninga
	Travnati teren	Sintetički teren		Travnati teren	Sintetički teren	
Svega:	439	1.205	1.644	690	13.708	14.398

8. AK "MORNAR" BAR

Godina	Treninzi
2010.	244
2011.	294
2012.	28
2013.	216
2014.	288
2015.	286
2016.	288
2017.	272
2018.	268
2019.	288
Svega:	2.472

9. AK "SANIA" BAR

Godina	Treninzi
2010.	-
2011.	-
2012.	-
2013.	-
2014.	288
2015.	284
2016.	288
2017.	276
2018.	266
2019.	222
Svega:	1.624

10. AK "BAR" BAR

Godina	Treninzi
2010.	-
2011.	-
2012.	-
2013.	-
2014.	-
2015.	174
2016.	143
2017.	164
2018.	190
2019.	-
Svega:	671

11. AK "DIONIS" BAR

Godina	Treninzi
2010.	-
2011.	-
2012.	-
2013.	-
2014.	-
2015.	94
2016.	67
2017.	60
2018.	84
2019.	62
Svega:	367

12. AK "TEMPO" BAR

Godina	Treninzi
2010.	-
2011.	-
2012.	-
2013.	-
2014.	-
2015.	-
2016.	-
2017.	-
2018.	130
2019.	102
Svega:	232

REKAPITULACIJA

Period od 2010. g. do 2019. g.	Treninzi
Svega:	5.366

b. SPORTSKA DVORANA TOPOLICA

1. KK "MORNAR" BAR

Godina	Utakmice	Treninzi
2010.	24	244
2011.	23	288
2012.	34	204
2013.	28	202
2014.	18	250
2015.	26	223
2016.	32	249
2017.	28	250
2018.	30	210
2019.	41	278
Svega:	284	2.398

2. ŽKK "ANTIVARI" BAR

Godina	Utakmice	Treninzi
2010.	5	1
2011.	3	-
2012.	8	-
2013.	-	-
2014.	-	-
2015.	-	-
2016.	-	-
2017.	-	-
2018.	-	-
2019.	-	-
Svega:	16	1

3. KK "SUTOMORE" BAR

Godina	Utakmice	Treninzi
2010.	2	-
2011.	1	-
2012.	14	-
2013.	7	-
2014.	-	-
2015.	-	-
2016.	-	-
2017.	-	-
2018.	-	-
2019.	-	-
Svega:	24	-

4. KK "MEDITERAN" BAR

Godina	Utakmice	Treninzi
2010.	-	-
2011.	-	-
2012.	-	-
2013.	7	43
2014.	9	41
2015.	-	-
2016.	-	-
2017.	-	-
2018.	-	-
2019.	-	-
Svega:	16	84

5. KK "VETERANI MORNARA" BAR

Godina	Utakmice	Treninzi
2010.	-	-
2011.	-	-
2012.	-	-
2013.	-	-
2014.	-	15
2015.	-	2
2016.	-	11
2017.	-	-
2018.	-	-
2019.	-	-
Svega:	-	28

6. RK "MORNAR 7" BAR

Godina	Utakmice	Treninzi
2010.	11	74
2011.	6	76
2012.	6	51
2013.	9	114
2014.	7	105
2015.	17	130
2016.	12	104
2017.	16	105
2018.	11	106
2019.	23	124
Svega:	118	989

7. RK "SEDMERAC" BAR

Godina	Utakmice	Treninzi
2010.	5	20
2011.	15	77
2012.	3	63
2013.	-	-
2014.	-	-
2015.	-	-
2016.	-	-
2017.	-	-
2018.	-	-
2019.	-	-
Svega:	23	160

8. RK "BAR" BAR

Godina	Utakmice	Treninzi
2010.	-	-
2011.	-	-
2012.	-	-
2013.	-	-
2014.	6	1
2015.	14	36
2016.	13	42
2017.	11	-
2018.	5	2
2019.	-	-
Svega:	49	81

9. RK "PRVI AS" BAR

Godina	Utakmice	Treninzi
2010.	-	-
2011.	-	-
2012.	-	-
2013.	-	-
2014.	-	-
2015.	-	-
2016.	10	-
2017.	18	-
2018.	17	11
2019.	13	-
Svega:	58	11

10. ŽOK "LUKA BAR" BAR

Godina	Utakmice	Treninzi
2010.	11	118
2011.	10	159
2012.	12	118
2013.	10	111
2014.	9	144
2015.	16	151
2016.	16	126
2017.	15	130
2018.	11	116
2019.	16	130
Svega:	126	1.303

11. OK "GALEB" BAR

Godina	Utakmice	Treninzi
2010.	4	72
2011.	3	85
2012.	-	97
2013.	2	79
2014.	7	123
2015.	12	107
2016.	9	112
2017.	14	127
2018.	8	107
2019.	12	124
Svega:	71	1.033

12. MOK "MORNAR" BAR

Godina	Utakmice	Treninzi
2010.	-	25
2011.	5	52
2012.	5	41
2013.	2	4
2014.	-	-
2015.	-	-
2016.	-	-
2017.	-	-
2018.	-	-
2019.	4	23
Svega:	16	145

13. MOK "BAR VOLLEY" BAR

Godina	Utakmice	Treninzi
2010.	-	-
2011.	-	-
2012.	-	-
2013.	-	-
2014.	2	32
2015.	7	59
2016.	5	64
2017.	7	83
2018.	3	54
2019.	-	-
Svega:	24	292

14. KARATE KLUB "BAR" BAR

Godina	Treninzi
2010.	-
2011.	-
2012.	-
2013.	-
2014.	-
2015.	23
2016.	126
2017.	244
2018.	255
2019.	247
Svega:	895

REKAPITULACIJA

Period od 2010. g. do 2019. g.	Utakmice	Treninzi
Svega:	825	7.420



15. ZAKLJUČAK

Realizovani i započeti projekti, poboljšana i osavremenjena infrastruktura, kao i novi savremeni imidž Društva pokazatelji su dobre poslovne politike i dobrih odluka Odbora direktora Društva, sprovedenih od strane menadžmenta i zapošljenih u Društvu.

Sve navedeno daje nam pravo da konstatujemo da je „Sportsko-rekreativni centar“ doo Bar, kao što i naš novi brend slogan kaže

Srce grada | SRC Bar

Srce igre | SRC Bar